

نمونه سوالات آزمون مدیریت پروژه

Project management test

Sample Questions

سطح آزمون: متوسط

آزمون مدیریت پروژه

Project Management Test

این آزمون مهارت و توانایی شما را در مدیریت ریسک و بودجه، ارائه پروژه با کیفیت بالا و برقراری ارتباط موثر با اعضای تیم را ارزیابی می کند.

لطفا پیش از شروع آزمون به نکات زیر با دقت، توجه کنید:

- این آزمون از 16 سوال تخصصی تشکیل شده است و نمره منفی ندارد.
- زمان آزمون 15 دقیقه می باشد و قابل تمدید نیست.
- در بعضی از سوالات شاید همه گزینه ها صحیح باشند ولی شما باید گزینه ای که از بقیه موارد، جامع تر و دقیق تر می باشد را انتخاب کنید.

1. پروژه شما 40% کامل شده است و مشتری از شما می خواهد که تاریخ اتمام پروژه را پیش بینی کنید.

دقیق ترین روش برای پیش بینی تاریخ اتمام پروژه در این حالت چیست؟

- پروپوزال را بررسی کنید و مدت زمان تخمینی پروژه را به تاریخ شروع واقعی اضافه کنید.
- پیش بینی کنید که تیم شما چه مدت زمان بیشتری برای صرف بودجه باقی مانده نیاز دارد.
- مدت زمان تا امروز را در نظر بگیرید، آن را بر 0.4 (40%) تقسیم کنید و آن را به تاریخ شروع واقعی اضافه کنید.
- پروپوزال را بررسی کنید و مدت زمان کارهای باقیمانده را به تاریخ امروز اضافه کنید.

2. یک مشتری جدید با شما تماس می گیرد تا در بهینه سازی فرآیند کسب و کار خود از شما کمک بگیرد. آنها از دیگران شنیده اند که شما در این زمینه بسیار باتجربه و با نفوذ هستید و در همان ابتدای تماس از شما تخمین قیمت می خواهند.

شما در این موقعیت چه کار می کنید؟

- برای کارهای مشابه قیمتی برابر با میانگین قیمت خود به آنها پیشنهاد دهید.
- فوراً به آنها پیشنهاد ندهید، بلکه جزئیات بیشتری در مورد پروژه بخواهید.
- برای کارهای مشابه، قیمتی برابر با بالاترین قیمت خود به آنها پیشنهاد دهید.
- به آنها یک محدوده قیمت پیشنهاد دهید اما توضیح دهید که قیمت نهایی به جزئیات بستگی دارد.

3. پروژه شما 40٪ کامل شده است و مدیر سازمان درخواست تغییر محدوده کاری (scope) می کند که شامل کاری است که شما به عنوان استثنای در محدوده اصلی کار فهرست کرده بودید و شما در ابتدا این کار را حذف کرده بودید چون تیم شما نمی دانست چگونه این کار را مطابق با استاندارد انجام دهد.

چگونه باید به درخواست تغییر محدوده کاری (scope) مدیر خود پاسخ دهید؟

- یک پیشنهاد متقابل با بودجه کافی برای تیم خود برای یادگیری آن مهارت ها آماده کنید.
- تغییر محدوده کاری (scope) را بپذیرید و پروژه را کامل کنید، حتی اگر کمتر از استاندارد شما باشد.
- تغییر محدوده کاری (scope) را بدون ذکر دلیل رد کنید تا از شرمندگی جلوگیری کنید.
- تغییر محدوده کاری (scope) را رد کنید و توضیح دهید که تیم شما نمی داند چگونه کار را انجام دهد.

4. به درخواست مدیر خود، تیمی را هدایت می کنید تا یک پمپ آب جدید را در کارخانه تولیدی خود نصب کنید و میزان تولید کارخانه را افزایش دهید. با این حال، متوجه می شوید که محصول شما دیگر به طور مداوم در محدوده تحمل قابل قبول نیست. پس از مشورت با مهندس تیم خود، به این نتیجه رسیدید که بر اثر پمپ، جریان آب سریعتر شده و منجر به آشفته‌گی و تلاطم بیشتری نسبت به جریان ثابتی که فرآیند به آن نیاز دارد، می‌شود.

چگونه به این وضعیت رسیدگی می کنید؟

- پمپ را نصب کنید و هر محصولی که مشخصات مجاز را ندارد، بازیافت کنید.
- پمپ را نصب کنید و تلورانس کیفیت محصول قابل قبول خود را افزایش دهید.
- پمپ قدیمی را دوباره نصب کنید و سپس به روزرسانی های پمپ جایگزین را بررسی کنید.
- ارتقای پمپ های جایگزین را بررسی کنید و اگر راهی پیدا نکردید همان پمپ قدیمی را نصب کنید.